

Be e Toge he

Ho USF pa h fo a d i aligned i h he eng h of o a e

! "#\$%&'()*+,-#.#+/"\$01")23'+4\$#)25..%()
,)

)

671"%&+)%\$)+. +8'#(01")+(("9(%'8):5\$%'#\$#\$)+ '&)(14)(+7# '(;)*+\$()0%\$9+7)3#+"<
15")\$+(#)\$+ ,)=> ?) . 1"#)91"41"+(%1 '\$) . 1@#)(A#")A#+&B5+"(#\$)A#"#<
91 . 4+"#&)(1)(A#)'5 . :#"10)91 . 4+'%#\$)(A+)(9A1\$#)(1) . 1@#)(A#")A#+&)100%9#)15(
10)(A#)\$+(#)C)(A#)A%8A#\$(' #(8+%')10)+ '3)1(A#")\$+(#;)

)

DA%\$)("#' &)%\$ 'E(+91%'9%&'9#;)671"%&+)%\$(A#)' +(%1 'E\$)015"(AF7+"8#\$()#91'1 . 3)
+' &)(A% "&F7+"8#\$(, 1"/01"9#<)+ ' & , #)+"#)+7\$1)"#8+"&#&)+\$(A#)(14)\$+(#)01)" '# ,)
:5\$%'#\$)\$+(54\$;)DA#)91' &%(1 '\$)'(A#)25 '\$A%' #)2(+(#)+"#)0+@1"+:7#)01")
' ("4"# ' #5"\$)+ ' &)% ' '1@+(1"\$01") . +'3)"#+\$1 '\$)C)1'#)10)(A#) . 1\$()\$8' %0%9+' ()
: #'8)15")A%8A#"#&59+(%1')#91\$3\$(# . ;))

)

G5")2(+(#)H' %@#"\$(3)23\$(# .)10)671"%&+)%\$(A#)\$#91' &F7+"8#\$(45:7%9)5' %@#"\$(3)
\$3\$(# .)%')(A#)' +(%1 '<)+ ' & , #E@#)A#7&)(A#)I J)\$41()

Q()H26< , #)8"+&5+(#)+44"1W% . +(#73)JX<000)\$(5&# ' (\$)#+9A)3#+";))V()%)\$+) . +\$\$%#@#
' 5 . :#")A+()%)\$0%77% ' 8)(A#)(+7# ' ()4%4#7% ' #)+ ' &)\$5441"(% ' 8)15)"#8%1 ' +7)+ ' &)\$+(#
. 4713#"%;)Y5()%)\$15")01" , +"&F(A% ' /% ' 8)+44"1+9A)(1)A1 ,) , #)("+"%')(A# .)(A+()
\$A157&8#()315)#W9%(#&:;))
)
Q\$)+&@+ ' 9#\$%) ')(#9A ' 17183)" +4%&73)#@17@#<)(A#)\$/%77\$)15")8"+&5+(#)\$ ' ##& , %77)
91 ' (% ' 5#)(1)9A+ ' 8#;)MA# ')+\$)\$(5&# ')# ' "17\$)+()15")5 ' %@#"\$%3)(A#37"#: #% ' 8)
4"#4+"#&)01")9+"##"\$) , #)9+ ' l()#@# ')% . +8% ' #)3#(:) [1 : \$)(A+()&1 ' l()3#()#W%\$(<
(#9A ' 1718%#\$)(A+()A+@# ' l() : ## ')% ' @# ' (#&<)+ ' & . 1"#)% . 41"'+ ' (73<)4"1 : 7# . \$)(A+()
+"# ' l()3#()4"1 : 7# . \$:;))
)
M#)4"1@%&#)15")\$(5&# ' (\$, %(A)(A#)\$/%77\$)(A#3) ' ##&)(1)(A% ' /)9"(%9+773<)91 ' &59()
\$15 ' &)"#\$#+9A<)+ ' &)+&+4() (1)" +4%&73)#@17@% ' 8)% ' &5\$("%#%;)M#)A#74)(A# .)
 : #91 . #)+8%7#)+ ' &)"#\$41 ' &)(1)# . #8% ' 8)9A+77# ' 8#\$)(A#3E77)91 ' 0"1 ' ()% '))(A#)
05(5"#:;))
)
G ' #)10)(A# , +3\$) , #L"#+ : 7#)(1)&1)(A%\$%)\$(A"158A)#W4#"# ' (%+7)7#+ " ' % ' 8)C)+
4"+9(%9#)% ') , A%9A)\$(5&# ' (\$)+4473) , A+() (A#3E@#)7#+ " #&)% ') (A#)97+\$\$"11 .)(1)+
"#+7F , 1"7&)\$#((% ' 8:)*#() . #)8%#@#)315)\$1 . #)#W+ . 47#%;;))
)
V ') (A#)H26) \ #+7(A)] 1"\$+ ' %)S177#8#)10)] #&%9% ' #<)15")#W4#"# ' (%+7)7#+ " ' % ' 8)7+ :)

(14)10)(A+(< - #7%+ ^5#\$(A+\$)+7\$1)A%"#& . + ' 3)10)15")8"+&5+(#\$)1@#")(A#)3#+ "\$;))
Y1(A#W+ . 47#\$)_ . #&%9% ' #)+ ' &)93: #"\$#95"%(3)_)+ "#)A%8A_&# . + ' &)0%#7&\$)(A+() , #E@#)% ' 9"#+ \$#&)15")0195\$)1 ')(1)A#74 . ##(15)"#8%1 ')+ ' &)\$+(#E\$) ' ##&\$;))
Q ' 1(A#" , +3) , #)# ' \$5"#)15")8"+&5+(#\$)+"#"#+&3)(1)A%(A#)8"15 ' &)"5 ' ' % ' 8)%\$) : 3) : "% ' 8% ' 8)(A#) : 5\$% ' #\$\$)91 . . 5 ' %(3)% ' (1)15")95""%95'5 .)&#@#714 . # ' (1)"#+00% .)%()%\$) . 1&# ')+ ' &)"#7#@+ ' (1)01")15")# . 4713#"\$;)H26)A+\$)01" . #&)&1U# ' \$)10)+&@%\$1"3) 915 ' 9%7\$)+9"1\$\$)15")JT)9177#8#\$)(A+()+ "#)91 . 4"%\$#&)10)+&%@#"#\$)+""+3)10) % ' &5\$("3)+ ' &)#W(# ' +7)4+"(' #"\$;))
DA##\$)915 ' 9%7\$)+"#+9(%@#)% ')+)@+"#(3)10)&%\$9%47% ' #<)+ ' &)(A#3)47+3)+4%@1(+7)"17# +()15")5 ' %@#"\$(3) : 3)100#"%' 8)(A#%"#)W4#"%'# ' 9#)+ ' &)#W4#"(%\$#)(1)A#74)85%&#)15") \$("+(#8%9)47+ ' ' % ' 8<)\$A+4#)"#7#@+ ' (1)95""%957+<)# ' A+ ' 9#)"#\$#+9A)% '(+%@#<)+ ' &)

)
H26)%\$)+7\$1)+')# '8%'#)01")%' '1@+(%1' <)4"18"#\$<)+ '&)1441"(5' %(3;)G5")5' %@#"\$(3)
A+\$)+)(1(+)+ ' '5+7)#91' 1. %9)% . 4+9(10) . 1"#)(A+ ')f> : %77%1' ;);61")"#0#"# '9#<)(A+()
%\$(A#)#B5%@+7# ' ()10)A1\$(% '8)+44"1W% . +(#73)JOFJX)254#")Y1 ,7\$)')D+ . 4+)Y+3)
4#"3#+";)

)
G5")5' %@#"\$(3E\$)"#\$#+ "9A#"91' (% '5+73)(5"')(A#") : 17&)%&#+\$)' (1)' '1@+(%1')
+ '&)% . 4+9(;H26)%\$)"+' /#&)+ . 1'8)(A#)(14)JX)45 : 7%9)5' %@#"\$(%#\$)')8# ' #'+(% '8)
' # ,)H;2;)5(%7(3)4+(# ' (\$<)+ '& . + '3)10)(A#)' @# ' (%1 '\$)9"#+(#&): 3)15")0+957(3)+#
: #%'8): "158A()(1)(A#) . +"/#(+ '& . +/'8)+)8"#+(#)"% . 4+9(1')15")\$19#(3;)

)
M#)A+@#)&#@#714#&)+)957(5"#)10)"%' '1@+(%1' <)+ '&)(A+())\$4%"(0)5#7\$)15")0+957(3) , A1)
+"#)+()(A#)01"#0"1' ()10)&%\$91@#"3)+ '&)+9(%#73)# '8+8#&)')91 . . 5' %(3F: +\$#&)
"\$##+"9A)+9(%@%(\$#\$(A+)% . 4"1@#)7%@\$;Q)0%((% '8)#W+ . 47#)10)(A\$)9+ '): #)015' &
(A"158A)(A#)9177+ : 1'+(%@#)#001"(\$10)H26) \ #+7(A) ! "10#\$\$1"d";)M%77%+ .)291((
Y5"8%')+ '&)H26)+75 . ' +)d";] +A+)2+77+ .)C) , A1)1 , '\$)(A#)D+ . 4+F: +\$#&
91 . 4+ '3)g5h\$\$# '9#;)

))
D18#(A#<)(A#3E@#)' @# ' (#&)+&#@%9#)(A+()9+ ')A#74)&"+\$(%9+773)"#&59#)(A#)(% . #)%(
(+/#\$)(1)&#(#9(+ '&)%&+8' 1\$#)+)\$("1/#)C)0"1 .)A15"\$<1")\$1 . #(% . #)\$&+3\$<)(1)
, #77)5' &#"'+ ')A15";)DA#)&#@%9#)\$)+)\$. +77)\$3\$(# .)(A+()9+ ')B5%9/73)&#(# . % ' #
' 1(1' 73) , A#(A#")+4#" \$1')A+\$)\$500#"#&)+)\$("1/#<): 5(+)+7\$1) , A# ')(A#)\$("1/#)
1995""#&<4"1@%&'8)+)(% . #\$(+ . 4)(A+() . %8A() '1(1(A#" , %\$#): #)+@+%7+: 7#;))

)
DA#)(#+ .)%\$)' 1 ,)47+ ' '% '8)01")+ ')#W4+ ' &#&)\$5&3< , A%9A)% '@17@#\$)\$# ' &'8)(A#"
(\$(\$3\$(# .)(1) . 57(%47#)9# ' (#"\$)+9"1\$\$)(A#)915' ("3)(1)\$5441"(6dQ)+44"1@+7;)

V')"9# ' ()3#+ "\$<)671"%&+E\$)41457+(%1')A+\$)\$5"8#&<)+ '&)15")\$(+ (#)"# . +% '\$)+)

A%8A73)+(("+9(%@#)+"#+)01")' # ,)(+7# ' (<)+ . %7%#\$<)+ '&): 5\$400#\$\$240160.1\$(92cmBT0 . 0009T8(;)21(T0 . 00

D1)91 ' (% ' 5#)\$A+"% ' 8)15")#W4#"(%\$#)% ') (A%\$)+"#<+<(A#)6%' D#9A)S# ' (#")+() (A#) l +(#
D:#&# . + ' ')29A117)10)Y5\$% ' #\$\$)+ ' &)6%' + ' 9#) , %77)\$11 ')7+5 ' 9A)+ ' # ,)1 ' 7%' #
9#"(%0%9+(#)4"18"+ .)&#\$%8 ' #&)(1)4"1@%&#(A#)015 ' &+(%1 ' +7)/ ' 1 , 7#&8#) ' ##&#&)(1)
\$599##&)% ') (A%\$)8"1 , % ' 8)0%#7& ;)

DA#)#W+ . 47#)\$VE@#)\$A+"#& , % (A)315)(1&+3)1 ' 73)\$9"+(9A)(A#)\$5"0+9#)10)(A#)
:5\$(7% ' 8)+ . 15 ' ()10)+9(%@%(3)(+/' 8)47+9#)+9"1\$\$)15") (A"##)9+ . 45#\$%< :5() (A#3)
+"#)5 ' %(#& :3)+)91 . . 1 ') (A"#+&) C) (A#3) , #"#)+7) . +&#)41\$\$% :7#) (A"158A)
917+: 1"+(%@#)4+"(' #"\$A%4\$) :#(, ## ')15")5 ' %@#"\$(3)+ ' &)("+%7 :7+U#"\$) ')15")
91 . . 5 ' % (3)%/#)315 ; Q ' &) (A+(E\$) , A+() , #) , + ' ()(1)&1) . 1"#)10)+()H26 ;)

)
MA# ') , #)(+7/)+ : 15()H26E\$)"17#) , % (A% ')15")"#8%1 ' <)(A#) , 1"&\$) , #)10(# ')"#07#9()1 ')
+"#<`Y#A% ' &)#@#"3)8"#+()9%(3)%\$)+)8"#+(5 ' %@#"\$(3a)+ ' &)@%9#)@#" \$+ ;)H26)%\$)
\$ ("# ' 8(A# ' % ' 8)15")"#7+(%1 ' \$A%4\$) , % (A% ') (A#)91 . . 5 ' % (3)% ') , +3\$) , #) ' #@#")A+@#)
: #01"# ;))

)
G ' #)10)(A#) , +3\$) , #E@#)&1 ' #)(A%\$)%\$(A"158A)(A#)9"#+(%1 ')10)+ ' # ,)100%9#<)(A#)
G00%9#)10)H ' %@#"\$(3)S1 . . 5 ' % (3)! + (" #"\$A%4\$;) *#& :3)d " ;)h"%9)h%\$# ' : # "8<)(A%\$)
100%9#)%\$) : 17\$ (# " % ' 8)H26E\$)91 . . 5 ' % (3)# ' 8+8# . # ' ()+9(%@%(#\$)+ ' &)\$ ("# ' 8(A# ' % ' 8)
15")4+"(' #"\$A%4\$) , % (A) :5\$% ' #\$\$#<) ' 1 ' 4"10(\$<)(A#) . %7(+ "3<)+ ' &)81@#" ' . # ' ()
1"8+ ' %U+(%1 ' \$) C)4"1@%&% ' 8)+`1 ' #F\$(14F\$A14a)01") (A1\$#) , A1) , + ' ()(1)4+"(' #")
 , % (A)15")5 ' %@#"\$(3 ;)

)
G5")91 . . 5 ' % (3)4+"(' #"\$A%4\$)+"#)+ (, 1F , +3)\$ ("## ;)G5")\$(5&# ' (\$) : # ' #0%()0"1 .)
(A#)A+ ' &\$F1 ')7#+ " % ' 8)1441"(5 ' % (#\$)+@+%7+ :7#)(A"158A)(A#\$#)1"8+ ' %U+(%1 ' \$<)+ ' &
15")4+"(' #"\$) : # ' #0%()0"1 .)A+@% ' 8)+99#\$\$)(1)H26E\$)"#\$#+ "9A)#W4#"(%\$<)15")
\$(+(#F10

+ '&315")91 . 4+ '%#\$<+' & , #)7111/)01" , +"&(1)91 ' '#9(% ' 8)+' &# ' 8+8% ' 8) , %(A
315)05"(A#";)

)

V0)315E"#)#+8#")(1)\$(+")(A+()91 '@#" \$+(%1 ' <)91 . #)\$##)5\$)%')(A#)Y577\$m1 '#)1@#"%')
(A#)Q\$A7#3) * 15 ' 8#;)DA%\$)%\$(A#)4#"0#9()47+9#)(1)"#7+W<"#9A+"8#<)+' &91 ' '#9()
, %(A)7#+&% ' 8)H26)#W4#"(\$<)% ' 975&% ' 8)15")(#+ .)%')(A#)G00%9#)10)H '%@#"\$(3)
S1 . . 5 '%(3)!+"(' #"\$A%4\$;))

)

M#)+7\$1)A+@#)\$#@#" +7)10)15")9177#8#\$)+' &)+"(. #' (\$)+' & . 1"#)(A+')+)&1U#'
H26)% ' 95: +(1")91 . 4+ '%#\$)(+ : 7% ' 8)(A"158A15() (A#)+"# ' +)(1&+3;)V)# ' 915"+8#)315)
(1)\$ (14) : 3)(A#%") (+ : 7#\$)+' &)7#+ " ') . 1"#)+ : 15()(A#%") , 1"/): #01"#)315)7#+@#;

))

H26)%\$)4"15&)(1): #)A#"#)+() (A#)23 ' +4\$#)25 . . %(): #9+5\$#) , #)/ ' 1 ,) (A+() , #)+"#
: #((#") (18#(A#""); Q' &)(18#(A#"< , #) , %77)9"#+(#)+ : 17&#"<)A#+7(A%#")05(5"#) C)01") (A#)
\$(+ (#)10)671"%&+<)+' & : #31 ' &; DA+ ' /)315;)